



PROJEKAT

OTVORENI KONKURSI NAMENJENI PRIVREDNIM SUBJEKTIMA
ZA BESPOVRATNA FINISIJSKA SREDSTVA IZ EU FONDOVA



TRENING / INFORMACIJA / OBUKA / RADIONICA

MODUL I – UVOD U EU PROGRAME OBUKA EU PROJEKTI od A do Z DAN I, od 09:30-16:30h

09:30 – 10:00	Registracija učesnika
10:00 – 10:45	Pozdravna reč predstavnika Privredne komore Beograd i Evropske trening akademije Upoznavanje sa učesnicima i njihovim očekivanjima
10:45 - 11:30	Očekivanja Evropske Komisije <ul style="list-style-type: none">- Šta su EU fondovi, čemu služe i koje ciljeve ostvaruju- Osnovni principi funkcionisanja i kome su namenjeni- U kojim slučajevima možete da računate na EU donacije, a kada treba da tražite druge izvore finansiranja- Mogućnosti za finansiranje i razvoj preduzetništva
11:30 - 11:45	Pauza
11:45 – 12:45	EU program za predpristupnu pomoć – IPA II <ul style="list-style-type: none">- Šta je IPA, ciljevi i prioriteta za 2015/2016. godinu- Mogućnosti za učestvovanje na konkursima- Predstavljanje Programa za prekograničnu saradnju IPA CBC i programa za poljoprivredu IPARD- Otvoreni i predviđeni konkursi za 2015/2016. godinu, aplikacioni formulari, primeri projekata
12:45 – 13:45	Pauza za ručak
13:45 - 15:15	Glavni EU programi dostupni organizacijama iz Srbije <ul style="list-style-type: none">- Prezentacija ostalih EU programa 2014-2020: HORIZON 2020, EUROPE FOR CITIZENS, ERASMUS FOR ALL, CREATIVE EUROPE, COSME- Otvoreni i predviđeni konkursi za 2015/2016. godinu, aplikacioni formulari, primeri projekata
15:15 - 15:30	Pauza za kafu
15:30 - 16:15	Ključni faktori uspeha u razvoju projekta <ul style="list-style-type: none">- Proces i faze razvoja projekta, od ideje do ocene projekta;- Kritične tačke na koje treba obratiti pažnju kako bi se dobila finansijska sredstva za realizaciju projekta
16:15 – 16:30	Diskusija sa predavačima - pitanja i odgovori Ratko Bojović



PROJEKAT

OTVORENI KONKURSI NAMENJENI PRIVREDNIM SUBJEKTIMA
ZA BESPOVRATNA FINISIJSKA SREDSTVA IZ EU FONDOVA



TRENING / INFORMACIJA / OBUKA / RADIONICA

MODUL II – DIZAJN EU PROJEKATA OBUKA EU PROJEKTI od A do Z DAN II, od 09:30-16:30h	
09:30 – 10:00	Registracija polaznika
10:00 – 10:45	Ključni koraci u dizajnu EU projekata Upravljanje projektnim ciklusom (PCM) Faze razvoja predloga projekata i razlike u pristupu između različitih EU programa
10:45 – 11:30	Pristup logične matrice okvira Kako da strukturišete i formulišete svoje projektne ideje Povezanost sa projektnim ciklusom i uvod u analizu zainteresovanih strana, analizu problema i ciljeva
11:30 – 11:45	Pauza
11:45 – 12:45	Radionica: analiza zainteresovanih strana Kako da identifikujete i uključite na projekat pojedince/organizacije na koje vaš projekat utiče, ali i one koji utiču na uspešnu realizaciju vašeg projekta Napredne metode upravljanje očekivanjima zainteresovanih strana Praktična primena analize na konkretne probleme učesnika, rad u grupama
12:45 – 13:45	Pauza za ručak
13:45 – 15:00	Radionica: analiza problema i ciljeva Kako da identifikujete realne probleme i zatim ih analizirate Kako da transformišete probleme u ciljeve projekta Praktična primena analiza na projektne inicijative učesnika, rad u grupama
15:00 – 15:15	Pauza
15:15 – 16:15	Matrica logičnog okvira Kako da unapredite planiranje i obezbedite uspešnu realizaciju projekta Logika intervencije, rizici, indikatori, pretpostavke Struktura logičke matrice okvira
16:15 – 16:30	Diskusija sa predavačima - pitanja i odgovori Jelena Kolić



PROJEKAT

OTVORENI KONKURSI NAMENJENI PRIVREDNIM SUBJEKTIMA
ZA BESPOVRATNA FINISIJSKA SREDSTVA IZ EU FONDOVA



TRENING / INFORMACIJA / OBUKA / RADIONICA

MODUL II – DIZAJN EU PROJEKATA OBUKA EU PROJEKTI od A do Z DAN III, od 09:30-16:30h	
09:30 – 10:00	Registracija polaznika
10:00 – 11:30	Radionica: izrada Logičke matrice okvira Razvoj logičke matrice okvira, od ciljeva preko rezultata do aktivnosti, zadataka i resursa Praktična vežba, rad u grupama
11:30 – 11:45	Pauza
11:45 – 12:45	Konkursna dokumentacija Analiza konkursne dokumentacije, ključna dokumenta, aplikacioni formular, concept note, budžet
12:45 – 13:45	Pauza za ručak
13:45 – 15:00	Aplikacioni formular Veza matrice logičkog okvira sa aplikacionim formularom: opis projekta, ciljevi, relevantnost, metodologija, radni plan, održivost
15:00 – 15:15	Pauza
15:15 – 16:15	Radionica: kako pripremiti aplikacioni formular Opis relevantnosti i održivosti projekta Definisanje ciljnih grupa i krajnjih korisnika Praktična vežba, rad u grupama
16:15 – 16:30	Diskusija sa predavačima - pitanja i odgovori Jelena Kolić



PROJEKAT

OTVORENI KONKURSI NAMENJENI PRIVREDNIM SUBJEKTIMA
ZA BESPOVRATNA FINISIJSKA SREDSTVA IZ EU FONDOVA



TRENING / INFORMACIJA / OBUKA / RADIONICA

MODUL II – DIZAJN EU PROJEKATA OBUKA EU PROJEKTI od A do Z DAN IV, od 09:30-16:30h	
09:30 – 10:00	Registracija polaznika
10:00 – 11:30	Radionica – rafiniranje prvog koncepta projekta Kako uklopiti projektne ideje sa konkretnim temama i ciljevima konkursa Generisanje projektne ideje od strane polaznika kursa Praktični saveti za uspešan razvoj projektnih inicijativa učesnika
11:30 – 11:45	Pauza
11:45 – 12:45	Izvrsnost u pisanju predloga projekta Filozofija uspešnog pisanja EU projekata; učenje kako biti konkurentan; pružanje dokaza; kako učiniti projekat lakim za čitanje i kako impresionirati evaluatore
12:45 – 13:45	Pauza za ručak
13:45 – 15:00	Primeri dobre prakse Kako izgleda projekat koji je dobio finansiranje Demonstracija ključnih delova logičke matrice okvira i aplikacionog formulara
15:00 – 15:15	Pauza
15:15 – 16:15	Radionica: evaluacija projekta i najčešće greške Kriterijumi za ocenjivanje projekata i najčešće greške Analiza zašto pojedini projekti padaju, a drugi dobijaju novac
16:15 – 16:30	Diskusija sa predavačima - pitanja i odgovori Jelena Kolić



PROJEKAT

OTVORENI KONKURSI NAMENJENI PRIVREDNIM SUBJEKTIMA
ZA BESPOVRATNA FINISIJSKA SREDSTVA IZ EU FONDOVA



TRENING / INFORMACIJA / OBUKA / RADIONICA

MODUL III – PRIPREMA I PISANJE BUDŽETA OBUKA EU PROJEKTI od A do Z DAN V, od 09:30-16:30h	
09:30 – 10:00	Registracija polaznika
10:00 – 10:30	Generalne informacije o finansijskim i pravnim regulativama Budžet – struktura po tematskim oblastima Tipovi aktivnosti - vrste projekata i njihovo finansiranje Projektni sporazumi: "Grant Agreement" - struktura i vrste "Consortium Agreement"- predvidjene aktivnosti
10:30 – 11:30	Razumevanje projektnih troškova za izradu efikasnog budžeta Struktura i kriterijumi projektnog budžeta: Osnovne kategorije budžeta Tipovi troškova i podela po budžetskim kategorijama Forme u okviru kojih troškovi mogu biti prijavljeni Kriterijumi za odobravanje troškova - "Eligible costs"
11:30 – 11:45	Pauza
11:45 – 12:45	Obracun tipova troškova projekta - General Grant Agreement Troškovi rada ucesnika na projektu "Actual Personnel Cost" + "Unit cost" Troškovi podugovaranja – Subcontracting Ostali direktni troškovi – Other direct cost Indirektni troškovi – Flat rate
12:45 – 13:45	Pauza za ručak
13:45 – 14:45	Obracun budžeta projekta Procenjeni i realni budžet Podela budžeta među aplikantima
14:45 – 15:00	Pauza
15:00 – 16:15	Radionica Glavne budžetske linije po aktivnostima
16:15 – 16:30	Diskusija sa predavačima - pitanja i odgovori Vesna Mandić



PROJEKAT

OTVORENI KONKURSI NAMENJENI PRIVREDNIM SUBJEKTIMA
ZA BESPOVRATNA FINISIJSKA SREDSTVA IZ EU FONDOVA



TRENING / INFORMACIJA / OBUKA / RADIONICA

MODUL IV – IMPLEMENTACIJA I JAVNE NABAVKE NA EU PROJEKTIMA OBUKA EU PROJEKTI od A do Z DAN VI, 09:30-16:30h

09:30 – 10:00	Registracija polaznika
10:00 – 10:30	Najčešće greške u implementaciji EU projekata Konkretni primeri, rad na gant dijagramima projektnih aktivnosti, raspoređivanju resursa Pregled indikatora i pretpostavki iz logičkih matrica
10:30 – 11:30	Razumevanje monitoringa i evaluacije Značaj praćenja, pojam, faze i elementi praćenja realizacije projekta
11:30 – 11:45	Pauza
11:45 – 12:30	Monitoring implementacije projekta i izveštavanje Svrha, karakteristike i osnovni elementi procesa izveštavanja Narativni i finansijski izveštaji Značaj izveštavanja prema rezultatima
12:30 – 12:45	Monitoring, evaluacija i auditing Veza između procesa praćenja, izveštavanja, evaluacije i auditinga
12:45 - 13:45	Pauza za ručak
13:45 – 14:00	Uvod u javne nabavke po pravilima EU Tipovi i procedure javnih nabavki po PRAG-u
14:00 - 14:45	Tenderski dosije Osnovni pojmovi i elementi tenderskog dosijea
14:45 - 15:00	Pauza
15:00 – 16:15	Priprema tenderskog dosijea za dobra, usluge i radove I Praktičan rad na pripremi tenderskog dosijea
16:15 – 16:30	Diskusija sa predavačima - pitanja i odgovori Zoran Krtinić



PROJEKAT

OTVORENI KONKURSI NAMENJENI PRIVREDNIM SUBJEKTIMA
ZA BESPOVRATNA FINISIJSKA SREDSTVA IZ EU FONDOVA



TRENING / INFORMACIJA / OBUKA / RADIONICA

MODUL IV – IMPLEMENTACIJA I JAVNE NABAVKE NA EU PROJEKTIMA OBUKA EU PROJEKTI od A do Z DAN VII, od 09:30-16:30h	
09:30 - 10:00	Registracija polaznika
10:00 – 10:30	Priprema tenderskog dosijea za dobra, usluge i radove II Praktičan rad na pripremi tenderskog dosijea
10:30 – 11:30	Evaluacija tendera Uvod u evaluaciju ponuda na raspisane tendere
11:30 – 11:45	Pauza
11:45 – 12:45	Evaluacija tendera Popunjavanje evaluacionog zapisnika i tehnička ocena ponuda
12:45 - 13:45	Pauza za ručak
13:45 – 14:15	Priprema tenderskih ponuda Praktičan rad na pripremi tenderskih ponuda
14:15 - 14:45	Vežba evaluacije pristiglih ponuda Praktičan rad na evaluaciji pristiglih ponuda
14:45 - 15:00	Pauza
15:00 – 16:15	Komentari evaluacije tendera Najčešće greške u pripremi ponuda i evaluaciji tendera
16:15 – 16:30	Diskusija sa predavačima - pitanja i odgovori Zoran Krtinić



PROJEKAT

OTVORENI KONKURSI NAMENJENI PRIVREDNIM SUBJEKTIMA
ZA BESPOVRATNA FINISIJSKA SREDSTVA IZ EU FONDOVA



TRENING / INFORMACIJA / OBUKA / RADIONICA

MODUL V - EFIKASNA KOMUNIKACIJA, PREGOVARANJE I TIMSKI RAD NA EU PROJEKTIMA OBUKA EU PROJEKTI od A do Z DAN VIII, od 09:30-16:30h

09:30 – 10:00	Registracija učesnika
10:00 - 11:30	Radionica: Efikasna komunikacija sa različitim tipovima ličnosti Test ličnosti, lične veštine pregovaranja i pravilnog donošenja odluka, Konflikti na projektu kao posledica pogrešne komunikacije Kako unaprediti saradnju i efikasnost na projektu
11:30 - 11:45	Pauza
11:45 – 12:45	Radionica: Efikasna saradnja sa različitim kulturama Korišćenje kulturnih razlika kao resurs, Hostedov test Šta se dešava sa različitim kulturama u komunikaciji na pregovorima
12:45 – 13:45	Pauza za ručak
13:45 - 14:45	Osnovi liderstva i upravljanje projektima Najsavremeniji koncepti upravljanja projektima Ljudi na koje treba da utičete, izgradnja odnosa Radionica – motivacija projektnog tima
14:45 - 15:00	Pauza
15:00 - 16:00	Osnove lobiranja, identifikacija intresnih grupa u EU areni Moć i uticaj u EU Areni Ko su ljudi na koje treba uticati, koga kontaktirati i kako komunicirati
16:00 – 16:30	Završne napomene i zaključci sa predavačima Ratko Bojović